
Financieel verslag 2024 Humo Zorg B.V.

Verslagperiode 1 januari 2024 - 31 december 2024

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Resultaatanalyse	5
Financiële positie	7
Kengetallen	9
 JAARREKENING	 10
Balans	11
Winst-en-verliesrekening	13
Kasstroomoverzicht	14
Toelichting op de jaarrekening	15
Toelichting op de balans	22
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	32
Overige gegevens	44

Financieel verslag

Humo Zorg B.V.

Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de winst-en-verliesrekening en een toelichting hierop.

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten overzicht

	Verslagjaar			Vorig jaar		Verschil
	2024	% omzet	2023	% omzet	Verschil	%
Som der bedrijfsopbrengsten	13.843.177	100,0%	12.354.293	100,0%	1.488.884	12,1%
Som der bedrijfsopbrengsten	13.843.177	100,0%	12.354.293	100,0%	1.488.884	12,1%
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12.280.083	88,7%	10.965.521	88,8%	1.314.562	12,0%
Lonen en salarissen	546.076	3,9%	411.825	3,3%	134.250	32,6%
Sociale lasten	116.125	0,8%	92.211	0,7%	23.915	25,9%
Pensioenlasten	58.854	0,4%	46.097	0,4%	12.757	27,7%
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	12.308	0,1%	11.975	0,1%	332	2,8%
Overige bedrijfskosten	644.862	4,7%	648.077	5,2%	-3.215	-0,5%
Som der bedrijfskosten	13.658.307	98,7%	12.175.706	98,6%	1.482.601	12,2%
Bedrijfsresultaat	184.870	1,3%	178.587	1,4%	6.283	3,5%
Financiële baten en lasten	26.280	0,2%	10.409	0,1%	15.871	152,5%
Resultaat voor belasting	211.150	1,5%	188.995	1,5%	22.154	11,7%
Vennootschapsbelasting	40.024	0,3%	35.379	0,3%	4.645	13,1%
Resultaat deelnemingen	19.575	0,1%	42.793	0,3%	-23.219	-54,3%
Resultaat na belasting	190.700	1,4%	196.410	1,6%	-5.709	-2,9%

Winst-en-verliesrekening meerjarenoverzicht

	2024	2023	2022	2021	2020
Som der bedrijfsopbrengsten	13.843.177	12.354.293	11.030.013	10.573.626	9.223.445
Som der bedrijfsopbrengsten	13.843.177	12.354.293	11.030.013	10.573.626	9.223.445
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12.280.083	10.965.521	9.665.689	9.697.739	8.414.594
Lonen en salarissen	546.076	411.825	433.930	313.576	229.884
Sociale lasten	116.125	92.211	86.968	62.525	43.125
Pensioenlasten	58.854	46.097	37.035	24.113	19.774
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	12.308	11.975	10.706	7.153	4.797
Overige bedrijfskosten	644.862	648.077	579.332	222.058	563.050
Som der bedrijfskosten	13.658.307	12.175.706	10.813.661	10.327.165	9.275.224
Bedrijfsresultaat	184.870	178.587	216.353	246.462	-51.779
Financiële baten en lasten	26.280	10.409	-7.927	-3.829	-1.329
Resultaat voor belasting	211.150	188.995	208.426	242.633	-53.108
Vennootschapsbelasting	40.024	35.379	30.678	35.883	-6.762
Resultaat deelnemingen	19.575	42.793	0	0	0
Resultaat na belasting	190.700	196.410	177.748	206.750	-46.346

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2024	% balans	31-12-2023	% balans
Materiële vaste activa	30.082	0,7%	30.590	0,7%
Financiële vaste activa	62.468	1,5%	42.893	1,0%
Vaste activa	92.550	2,2%	73.484	1,8%
Vorderingen	883.636	21,0%	1.555.231	37,1%
Liquide middelen	3.229.164	76,8%	2.567.171	61,2%
Vlottende activa	4.112.799	97,8%	4.122.402	98,2%
Activa	4.205.349	100,0%	4.195.886	100,0%
Gestort en opgevraagd kapitaal	200	0,0%	200	0,0%
Wettelijke reserves	62.368	1,5%	42.793	1,0%
Overige reserves	1.119.607	26,6%	948.482	22,6%
Eigen vermogen	1.182.175	28,1%	991.475	23,6%
Voorzieningen	25.000	0,6%	25.000	0,6%
Kortlopende schulden	2.998.174	71,3%	3.179.411	75,8%
Passiva	4.205.349	100,0%	4.195.886	100,0%

Balans meerjarenoverzicht

	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2020
Materiële vaste activa	30.082	30.590	32.599	29.379	24.351
Financiële vaste activa	62.468	42.893	100	100	0
Vaste activa	92.550	73.484	32.699	29.479	24.351
Vorderingen	883.636	1.555.231	978.040	1.221.795	1.067.048
Liquide middelen	3.229.164	2.567.171	2.570.017	1.966.588	805.820
Vlottende activa	4.112.799	4.122.402	3.548.058	3.188.383	1.872.868
Activa	4.205.349	4.195.886	3.580.757	3.217.862	1.897.219
Gestort en opgevraagd kapitaal	200	200	21.000	21.000	21.000
Wettelijke reserves	62.368	42.793	0	0	0
Overige reserves	1.119.607	948.482	794.865	617.118	410.368
Eigen vermogen	1.182.175	991.475	815.865	638.118	431.368
Voorzieningen	25.000	25.000	12.500	25.000	17.500
Kortlopende schulden	2.998.174	3.179.411	2.752.392	2.554.744	1.448.351
Passiva	4.205.349	4.195.886	3.580.757	3.217.862	1.897.219

Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2024 en winst-en-verliesrekening over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Netto werkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2024	2023	2022	2021	2020
Werkkapitaal	1.114.625	942.991	795.666	633.639	424.518
Quick ratio	1,37	1,30	1,29	1,25	1,29
Current ratio	1,37	1,30	1,29	1,25	1,29
Solvabiliteit (EV/TV)	28,1%	23,6%	22,8%	19,8%	22,7%
EBITDA	197.178	190.562	227.058	253.614	-46.982

Jaarrekening

Humo Zorg B.V.

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2024	31-12-2023
Vaste activa		
Materiële vaste activa	30.082	30.590
Financiële vaste activa	62.468	42.893
	92.550	73.484
Vlottende activa		
Vorderingen	883.636	1.555.231
Liquide middelen	3.229.164	2.567.171
	4.112.799	4.122.402
Activa	4.205.349	4.195.886

Balans passiva

	31-12-2024	31-12-2023
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	200	200
Wettelijke reserves	62.368	42.793
Overige reserves	1.119.607	948.482
	1.182.175	991.475
Voorzieningen	25.000	25.000
Kortlopende schulden	2.998.174	3.179.411
Passiva	4.205.349	4.195.886

Winst-en-verliesrekening

Winst-en-verliesrekening

	2024		2023
Som der bedrijfsopbrengsten	13.843.177	12.354.293	
Som der bedrijfsopbrengsten	13.843.177		12.354.293
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12.280.083	10.965.521	
Lonen en salarissen	546.076	411.825	
Sociale lasten	116.125	92.211	
Pensioenlasten	58.854	46.097	
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	12.308	11.975	
Overige bedrijfskosten	644.862	648.077	
Som der bedrijfskosten	13.658.307		12.175.706
Bedrijfsresultaat	184.870		178.587
Financiële baten en lasten	26.280		10.409
Resultaat voor belasting	211.150		188.995
Vennootschapsbelasting	40.024		35.379
Resultaat deelnemingen	19.575		42.793
Resultaat na belasting	190.700		196.410

Kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

	2024		2023
Bedrijfsresultaat	184.870		178.587
Aanpassingen bedrijfsresultaat			
Afschrijvingen	12.308	11.975	
Mutatie voorzieningen	0	12.500	
	12.308		24.475
Mutatie werkkapitaal			
Mutatie debiteuren	-59.195	-29.451	
Mutatie overige vorderingen	730.791	-547.740	
Mutatie crediteuren	-80.135	408.343	
Mutatie overige schulden	-93.297	43.317	
	498.164		-125.530
Ontvangen rente	28.377		11.491
Betaalde rente	-2.097		-1.082
Betaalde winstbelasting	-47.829		-60.020
Operationele kasstroom	673.793		27.921
Investeringskasstroom			
Materiele vaste activa	-11.800	-9.967	
	-11.800		-9.967
Financieringskasstroom			
Overige vermogensmutaties	0	-20.800	
	0		-20.800
Mutatie geldmiddelen	661.993		-2.846

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Activiteiten

Humo Zorg B.V. (KVK-nummer 17231947) is gevestigd in Oss. Humo Zorg B.V. regisseert en faciliteert chronische zorg in de regio Oss-Uden-Veghel.

Continuïteit

Er is geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit, deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Humo Zorg B.V. is statutair gevestigd te Oss en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 17231947.

Groepsverhoudingen

Humo Zorg B.V. is een dochteronderneming van Coöperatie Humo U.A..
Humo Zorg B.V. is 100% aandeelhouder van Humo Academie B.V..
Consolidatie is achterwege gebleven op grond van BW 2 titel 9 Artikel 407 lid a.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Humo Zorg B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Humo Zorg B.V. worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Humo Zorg B.V.. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving en in overeenstemming met de regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslag van materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Grondslag van financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Consolidatie is achterwege gebleven op grond van BW 2 titel 9 Artikel 407 lid a.

Grondslag van vorderingen

Alle vorderingen hebben een overeengekomen looptijd korter dan een jaar. Vorderingen worden gewaardeerd tegen reële waarde. De vervolgwaaardering is tegen nominale waarde. Waar van toepassing wordt een voorziening getroffen op basis van verwachte oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid wordt per post bepaald.

Grondslag van liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover niet anders vermeld staan de liquide middelen volledig ter vrije beschikking. De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan 12 maanden. Tegoeden met een looptijd langer dan 12 maanden worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Grondslag van voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Grondslag van kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Grondslag van omzetverantwoording

Onder de omzet worden verantwoord de aan zorgverzekeraars gedeclareerde bedragen op basis van de in het verslagjaar geïncludeerde patiënten.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Opbrengsten komen voort uit het faciliteren van aangesloten huisartsen in de regio Oss Uden Veghel bij het uitvoeren van zorgverlening ten behoeve van chronische patiënten. Hiertoe is met representerende zorgverzekeraar CZ en VGZ een contract overeengekomen, waarin de tarieven per geïnccludeerde patiënt en eventuele andere voorwaarden zijn opgenomen. Opbrengsten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestatie. Prestatieverplichtingen die zijn voltooid maar waarvoor de vergoeding nog niet is ontvangen, worden verantwoord als debiteuren en/of overige vorderingen in de balans. Alleen door de zorgverzekeraars goedgekeurde productie wordt verantwoord. Per jaareinde wordt op basis van het contract en het nacalculatieformat de terugbetalingsverplichting aan de zorgverzekeraars bepaald op basis van de overeengekomen contractbepalingen. Een eventuele nacalculatieverplichting wordt opgenomen onder de kortlopende schulden en in mindering gebracht op de opbrengsten.

Omzet extern gefinancierde projecten

Onder de netto-omzet worden de opbrengsten uit projecten verantwoord op basis van de uitgevoerde werkzaamheden per project in het boekjaar en in overeenstemming met de onderliggende projectopdrachten.

Grondslag van overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit projectopbrengsten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Grondslag van overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van afschrijvingen

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Grondslag van financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen dan wel rekening courant verhoudingen. Daarnaast is sprake van rentebaten op de positieve saldi van de rekening-courant bij de bank.

Grondslagen van belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Grondslagen van resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Humo Zorg B.V. wordt toegerekend.

Grondslag van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Grondslagen van gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Wet normering topinkomens

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instelling specifieke (sectorale) regels. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Materiële vaste activa		
Inventaris	30.082	30.590
	30.082	30.590

Gehanteerde afschrijvingspercentages per jaar:
- Inventaris 20%

Verloop materiële vaste activa

	Verslagjaar	
	Inventaris	Totaal
Verloop materiële vaste activa		
Beginsaldo		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	67.201	67.201
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-36.611	-36.611
	30.590	30.590
Mutaties		
Investerings	11.800	11.800
Afschrijvingen	-12.308	-12.308
	-508	-508
Eindsaldo		
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	79.001	79.001
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-48.919	-48.919
	30.082	30.082

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Humo Academie B.V.	62.468	42.893
	62.468	42.893

De deelneming in Humo Academie B.V. betreft een 100% deelneming

Aanvang deelneming: 22-12-2021

Gestort en geplaatst aandelenkapitaal € 100 (100 aandelen a 1,- per aandeel)

Verloop deelnemingen in groepsmaatschappijen

	Verslagjaar	
	Deelneming Humo Academie B.V.	Totaal
Verloop deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Beginsaldo		
Beginsaldo	42.893	42.893
	42.893	42.893
Mutaties		
Aandeel in resultaat deelnemingen in groepsmaatschappijen	19.575	19.575
	19.575	19.575
Eindsaldo		
Eindsaldo	62.468	62.468
	62.468	62.468

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	175.149	115.954
Vorderingen op groepsmaatschappijen	100.587	64.684
Overige vorderingen	102.653	298.501
Overlopende activa	503.873	1.076.092
Vorderingen uit hoofde van belastingen	1.374	0
	883.636	1.555.231

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Rekening Courant Humo Academie B.V.	100.587	64.684
	100.587	64.684

Over het gemiddelde saldo is 4.5% rente berekend.

Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	6.485	6.485
Vooruitbetalingen	96.168	229.103
Vooruit gefinancierde kosten ZIN	0	62.913
	102.653	298.501

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende activa		
Nog te factureren of nog te verzenden facturen	246.654	764.602
Nog te ontvangen bedragen (VEZN)	117.763	119.936
Reservering prestatiebeloning	90.227	178.000
Nog te ontvangen bedragen	49.228	13.554
	503.873	1.076.092

Vorderingen uit hoofde van belastingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen uit hoofde van belastingen		
Omzetbelasting	1.374	0
	1.374	0

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Liquide middelen		
Kassen	132	253
Bankrekeningen	3.229.031	2.566.918
	3.229.164	2.567.171

Bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Bankrekeningen		
Bankrekeningen	1.025.808	1.115.423
(Bedrijfs-)spaarrekening	2.203.223	1.451.495
	3.229.031	2.566.918

Eigen vermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	200	200
Wettelijke reserves	62.368	42.793
Overige reserves	1.119.607	948.482
	1.182.175	991.475

Het aandelenkapitaal van de organisatie bedraagt € 200, verdeeld in 1 gewoon aandeel van € 200,-. Hiervan zijn alle aandelen geplaatst en volgestort.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2024 bedraagt € 190.700 (2023: € 196.410).

Wettelijke reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Wettelijke reserves		
Wettelijke reserve deelnemingen	62.368	42.793
	62.368	42.793

Betreft de wettelijke reserve deelneming Humo Academie B.V.

Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige reserves		
Algemene reserve	1.119.607	948.482
	1.119.607	948.482

Verloop overige reserves

	Verslagjaar	
	Algemene reserve	Totaal
Verloop overige reserves		
Eindsaldo		
Beginsaldo	948.482	948.482
Mutatie wettelijke reserve	-19.575	-19.575
Resultaat lopend boekjaar	190.700	190.700
	1.119.607	1.119.607

Overige voorzieningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige voorzieningen		
Reservering/voorziening dubbelloop	25.000	25.000
	25.000	25.000

De voorziening dubbelloop is gevormd voor achteraf controles door de verzekeraars. De controles hebben betrekking op declaraties door ketenpartners/huisartspraktijken rechtstreeks ingediend bij de verzekeraar waarbij de vergoeding uit de DBC dient te komen. Deze controles vinden achteraf plaats. De hoogte van de voorziening is gebaseerd op ervaring cijfers.

Verloop voorzieningen

		Verslagjaar
	Reservering/voorziening dubbelloop	Totaal
Verloop voorzieningen		
Beginsaldo		
Stand	25.000	25.000
	25.000	25.000
Eindsaldo		
Stand	25.000	25.000
	25.000	25.000

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Kortlopende schulden		
Crediteuren	575.400	655.535
Belastingen en premies sociale verzekeringen	65.951	61.908
Schulden ter zake van pensioenen	10.412	8.261
Overlopende passiva	2.255.248	2.395.811
Schulden aan verbonden partijen	41.016	9.895
Salarisverwerking	50.147	48.001
	2.998.174	3.179.411

Onder de kortlopende schulden bevinden zich geen schulden met een looptijd langer dan één jaar. Wel zijn er een aantal posten waarbij de afwikkeling langer dan een jaar kan duren. De betreffende schulden, zoals de afrekening nacalculatie met zorgverzekeraars zijn wel direct opeisbaar. Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders bepaald.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	0	2.009
Loonheffing	49.676	35.819
Vennootschapsbelasting	16.275	24.080
	65.951	61.908

Schulden ter zake van pensioenen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Schulden ter zake van pensioenen		
Te betalen pensioenpremies	10.412	8.261
	10.412	8.261

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende passiva		
Nog te betalen kosten	79.975	184.877
Te verrekenen met verzekeraars	749.674	598.538
Nog te betalen huisartsen/ketenpartners	805.477	1.082.060
Reservering CET	90.214	81.781
Reservering Regioprestatie	9.678	46.065
Reservering ZONMW	72.458	119.565
Reservering Digitalisering	195.470	206.121
Reservering MTVDP	206.352	63.054
Reservering Achterstandsfonds	10.272	7.555
Reservering Tapa\$	35.680	0
Vooruit ontvangen subsidiegelden	0	6.195
	2.255.248	2.395.811

Schulden aan verbonden partijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Schulden aan verbonden partijen		
Rekening Courant Coöperatie Humo U.A.	41.016	9.895
	41.016	9.895

Over het gemiddelde saldo is 4.5% rente berekend.

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Salarisverwerking		
Netto lonen	0	2.378
Reservering vakantiegeld	22.962	16.457
Reservering vakantiedagen	26.119	28.779
Premies sociale verzekeringen	1.065	387
	50.147	48.001

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Humo Zorg B.V. heeft een meerjarige financiële verplichting inzake de levering van het Keten Informatie Systeem VIP Calculus. Indien structurele financiering door de zorgverzekeraars wegvalt kan de overeenkomst worden ontbonden. De jaarlijkse vaste kosten van VIP Calculus/Topicus bedragen voor 2025 circa € 450.000.

Humo Zorg B.V. heeft een huurovereenkomst voor bepaalde tijd (t/m 31-12-2025) afgesloten voor de huur van een kantoorruimte, gevestigd op de Wethouder van Eschstraat 50 te Oss. De huur inclusief servicekosten bedraagt in 2025 circa € 38.000 per jaar.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiele nacontroles door zorgverzekeraars op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Humo Zorg B.V. heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling subsidies. Ook hiervoor geldt dat op basis van landelijke en lokale richtlijnen en afspraken een zo nauwkeurig mogelijke schatting is gemaakt van de te verwerken opbrengsten. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Humo Zorg B.V. verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en subsidievaststellingen overigens geen noemenswaardige correcties op verantwoorde opbrengsten.

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

Som der bedrijfsopbrengsten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Som der bedrijfsopbrengsten		
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	12.939.958	11.774.123
Overige omzet / projectmatig	903.220	580.170
	13.843.177	12.354.293

Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Opbrengst DM	3.775.789	3.399.644
Opbrengst COPD	580.892	462.371
Opbrengst CVRM	3.436.820	3.159.460
Opbrengst O&I	2.162.640	2.062.832
Opbrengst Ouderenzorg	1.383.655	1.277.051
Opbrengst Regioprestatie	430.521	313.639
Opbrengst CET/GGZ	318.172	268.127
Opbrengst Hartfalen	139.649	79.575
Opbrengst ACP	150.675	143.684
Opbrengst GLI	443.821	351.795
Opbrengst Meekijkconsult	258.185	186.055
Overige opbrengsten	8.639	16.729
Nacalculatie boekjaar	-271.473	-185.193
Nacalculatie voorgaande jaren	0	42.000
Opbrengst Praktijkmanager Wijk	10.648	14.489
Opbrengst WOR	0	10.899
Opbrengst Prestatiebeloning	92.992	176.556
Opbrengst VVR Restyle	18.332	-5.591
	12.939.958	11.774.123

Overige omzet / projectmatig

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Overige omzet / projectmatig		
Opbrengst Digitalisering	156.384	311.495
Opbrengst VEZN / projecten	204.379	131.661
Opbrengst TAPA\$	379.175	55.188
Opbrengst MTVDP	142.778	81.826
Opbrengst Verkennend gesprek	20.504	0
	903.220	580.170

Som der bedrijfskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Som der bedrijfskosten		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12.280.083	10.965.521
Lonen en salarissen	546.076	411.825
Sociale lasten	116.125	92.211
Pensioenlasten	58.854	46.097
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	12.308	11.975
Overige bedrijfskosten	644.862	648.077
	13.658.307	12.175.706

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten		
Huisartsenvergoeding DM	3.159.459	2.849.179
Huisartsenvergoeding COPD	566.881	448.250
Huisartsenvergoeding CVRM	3.146.599	2.771.480
Huisartsenvergoeding Ouderenzorg	1.388.483	1.257.098
Huisartsenvergoeding Hartfalen	139.812	75.560
Huisartsenvergoeding ACP	150.451	143.464
Diëtisten vergoeding DM	305.954	317.667
Diëtisten vergoeding COPD	19.146	17.248
Diëtisten vergoeding CVRM	196.611	223.055
Diëtisten vergoeding Hartfalen	0	1.265
Kosten fundusfotografie DM	183.473	174.853
Kosten specialisten DM	210	400
Kosten specialisten COPD	5.791	200
Kosten specialisten CVRM	0	4.973
Meekijkconsult	244.462	177.550
Kosten digitalisering	162.268	311.495
Directe projectkosten	830.957	145.822
Kosten OPEN	0	861
Ketenzorg overige	973	24.732
Kosten CET/3+	317.158	267.595
Kosten Regioprestatie	419.128	372.000
Kosten GLI	405.558	310.495
Inhuur personeel	69.752	138.397
Vacatievergoedingen	79.395	101.291
Huisartsenvergoeding VVR Restyle	34.000	18.375
Kosten 24uurs bloeddrukmeting	61.164	85.763
Directe projectkosten (niet VEZN)	2.491	224.061
Kosten SMR DM	365	1.100
Kosten SMR COPD	756	1.450
Kosten SMR HVZ	0	700
Kosten SMR VVR	0	1.075
Kosten Keten Informatie Systeem	387.736	496.777
Kosten Verpleegkundig Specialist	1.050	1.290
	12.280.083	10.965.521

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Lonen en salarissen		
Lonen en salarissen	651.038	529.422
Vakantiegeld	43.704	32.786
Eindejaarsuitkering	48.916	36.689
Ontvangen ziekengelden	-12.530	-48.926
Doorbelaste loonkosten	-185.053	-138.146
	546.076	411.825

De doorbelaste loonkosten hebben betrekking op de inzet van personeel in loondienst op projecten. Gedurende het jaar 2024 waren bij Humo Zorg B.V. 9,03 fte in dienst. (2023: 7,43 fte).

Sociale lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Sociale lasten		
Sociale lasten	112.233	89.899
SSFH	3.892	2.312
	116.125	92.211

Pensioenlasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Pensioenlasten		
Pensioenlasten	58.854	46.097
	58.854	46.097

Humo Zorg B.V. heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Humo Zorg B.V.. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Humo Zorg B.V. betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het

gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Per 31 december 2024 bedroeg de gemiddelde dekkingsgraad 108,9% (Beleidsdekkingsgraad). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 124%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 8 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Humo Zorg B.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Humo Zorg B.V. heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Afschrijvingen op materiële vaste activa		
Afschrijvingen materiële vaste activa	12.308	11.975
	12.308	11.975

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsinventaris	12.308	11.975
	12.308	11.975

Overige bedrijfskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	57.881	97.976
Huisvestingskosten	44.055	35.315
Organisatiekosten	405.026	366.662
Kwaliteitsverbetering	137.900	148.124
	644.862	648.077

Overige personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Overige personeelskosten		
Personeelsverzekeringen	18.381	13.060
Opleidingskosten personeel	16.101	24.723
Kantinekosten	2.375	3.284
Onkostenvergoedingen	7.231	16.130
Reiskostenvergoeding	13.323	9.307
Arbo	980	951
Reservering vakantiedagen	6.492	7.000
WKR werkkostenregeling	7.458	3.566
Overige personeelskosten	-14.462	19.954
	57.881	97.976

Huisvestingskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Huisvestingskosten		
Huurkosten huisvesting	38.367	28.482
Overige huisvestingskosten	5.688	6.834
	44.055	35.315

Organisatiekosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Organisatiekosten		
Accountantskosten	29.054	41.014
Advieskosten	355	32.162
Administratie	88.572	90.049
Kosten automatisering	70.714	54.719
PR / communicatie / website	67.199	76.335
Verzekeringen	1.956	362
Contributie en Lidmaatschappen	64.201	40.692
Kantoorkosten	7.639	7.897
Bankkosten	2.575	2.185
Vergaderkosten / bijeenkomsten	23.955	20.111
Kosten declaratieverkeer	48.385	0
Overige organisatiekosten	421	1.136
	405.026	366.662

Kwaliteitsverbetering

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Kwaliteitsverbetering		
Kosten datamanagement	1.013	18.025
Kosten scholing ketenpartners / huisartsen	46.233	35.596
Facilitering praktijken / medische materialen	13.772	33.160
Kwaliteitsmanagement	46.179	40.991
Clëntenraad / klachtenregeling	30.702	20.352
	137.900	148.124

Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	28.377	11.491
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.120	0
Overige rentelasten	977	1.082
	26.280	10.409

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente rekening courant Humo Academie B.V.	3.637	2.637
Rentebaten bankrekeningen	24.740	8.854
	28.377	11.491

Rentelasten en soortgelijke kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente rekening courant Humo Coöperatie	1.120	0
	1.120	0

Overige rentelasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Overige rentelasten		
Overige rentelasten	977	1.082
	977	1.082

Vennootschapsbelasting

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Vennootschapsbelasting		
Berekende vennootschapsbelasting	40.024	35.379
	40.024	35.379

Aandeel resultaat deelnemingen in groepsmaatschappijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Aandeel resultaat deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Resultaat deelneming Humo Academie B.V.	19.575	42.793
	19.575	42.793

Wet normering topinkomen

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Humo Zorg B.V. van toepassing zijnde regelgeving: het WNT-maximum voor de zorg, totaalscore 9 en klasse III.

Het bezoldigingsmaximum in 2024 voor Humo Zorg B.V. is € 190.000. Het weergegeven individuele WNT maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van Raad van Commissarissen bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van de aanstelling.

Bezoldiging topfunctionarissen met dienstverband en zonder dienstverband vanaf de 13e maand

	Dhr. M. Rubens	Mevr. D.J. Wolffenbuttel
Functie(s)	Medisch directeur	Directeur bedrijfsvoering
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1-1- 31/12
Omvang dienstverband 2024 (in fte)	0,42	0,74
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	78.699	126.838
Beloningen betaalbaar op termijn	0	11.844
<i>Subtotaal</i>	<i>78.699</i>	<i>138.682</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	79.800	140.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging 2024	78.699	138.682
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2023

	Dhr. M. Rubens	Mevr. D.J. Wolffenbuttel
Functie(s)	Medisch directeur	Directeur bedrijfsvoering
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12	1-1- 31/12
Omvang dienstverband 2023 (in fte)	0,42	0,74
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging 2023		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	72.802	120.758
Beloningen betaalbaar op termijn	0	11.070
<i>Subtotaal</i>	<i>72.802</i>	<i>131.828</i>
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	76.639	134.102
Totale bezoldiging 2023	72.802	131.828

Bezoldiging toezichthoudende topfunctionarissen:

Functie(s)	Dhr. J.E.A.J. De Wildt Voorzitter RvC	Mvr. J.E.M. van Eerd Lid RvC	Mevr. A.E. van Strien Lid RVC
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	7.368	4.680	4.888
Individueel WNT-maximum	28.500	19.000	19.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	0	0	0
Reden waarom de overschrijding niet is toegestaan.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2023			
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	n.v.t.
Aantal maanden in functie in 2023	12	12	n.v.t.
Bezoldiging 2023			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	7.074	4.680	n.v.t.
Individueel WNT-maximum	27.300	18.200	n.v.t.

Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Deze jaarrekening inclusief de daarin opgenomen resultaatbestemming zijn vastgesteld door de algemene vergadering gehouden op 18 juni 2025.

Statutaire regeling resultaatsbestemming

Conform de statuten staat het resultaat over het boekjaar ter beschikking aan de algemene vergadering. Aan de vergadering wordt voorgesteld om het resultaat over 2024 ad € 190.700 toe te kennen aan de reserves. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening directie voor akkoord:

Oss, Datum: 18 juni 2025

Mevr. D.J. Wolffenbuttel

Dhr. M. Rubens

Ondertekening Raad van Commissarissen voor akkoord:

Oss, datum: 18 juni 2025

Dhr. J.E. de Wildt

Mevr. J.E.M. van Eerd

Mevr. A.E. van Strien